



**TIM PARTICIPAÇÕES S.A.**

**Companhia Aberta**

**CNPJ/MF 02.558.115/0001-21**

**NIRE 33.300.276.963**

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 23 DE SETEMBRO DE 2013**

**DATA, HORA E LOCAL:** 23 de setembro de 2013, às 12h30m, na sede da TIM Participações S.A. (“Companhia”), na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

**PRESENCAS:** Reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia na data, hora e local acima mencionados, com a presença dos Srs. Adhemar Gabriel Bahadian, Francesca Petralia, Franco Bertone, Maílson Ferreira da Nóbrega, Manoel Horacio Francisco da Silva, Oscar Cicchetti, Patrizio Graziani, Piergiorgio Peluso e Rodrigo Modesto de Abreu, seja presencialmente ou por meio de áudio ou videoconferência, conforme faculdade prevista no parágrafo 2º do artigo 25 do Estatuto Social da Companhia. Participaram, ainda, da presente reunião o Sr. Alberto Emmanuel Whitaker, Presidente do Conselho Fiscal, e o Sr. Jaques Horn, Diretor Jurídico e Secretário.

**MESA:** Sr. Franco Bertone – Presidente e Sr. Jaques Horn – Secretário.

**ORDEM DO DIA:** (1) Tomar conhecimento das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos; (2) Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Remuneração; (3) Tomar conhecimento do resultado do 1º Vesting (2012-2013) da Segunda Outorga do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, concedido em 2012; (4) Tomar conhecimento das *leased lines*; (5) Deliberar acerca do Projeto LT *Ran Sharing* 2014; (6) Revisão dos procedimentos comerciais para a aquisição de *handsets*; (7) Deliberar acerca da aquisição de bens e serviços de network para cumprimento do plano de qualidade e cobertura de Rede; (8) Deliberar sobre a proposta



de reforma do Estatuto Social da Companhia; e **(9)** Outros assuntos de interesse geral da Companhia.

**DELIBERAÇÕES:** Inicialmente, registra-se que o Sr. Franco Bertone tomou posse no cargo de membro e Presidente do Conselho de Administração, no dia 03 de setembro de 2013, após cumprir as autorizações necessárias ao seu visto pertinente. Dando continuidade à reunião, após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, bem como do material relacionado, que fica arquivado na sede da Companhia, os Srs. Conselheiros, por unanimidade dos presentes e com a abstenção dos legalmente impedidos, registraram suas deliberações da seguinte forma:

**(1) Tomar conhecimento** das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos, na reunião realizada no dia 04 de setembro de 2013, ocasião em que seu Presidente reportou os assuntos pertinentes à atribuição deste Comitê e informou ao Conselho de Administração os itens que foram discutidos naquela oportunidade. Além disso, o Presidente do Comitê de Controle e Riscos informou aos membros do Conselho de Administração que a ata da reunião de 04 de setembro de 2013 encontra-se arquivada na Sede da Companhia;

**(2) Tomar conhecimento** das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Remuneração, nas reuniões realizadas em 30 de julho e 09 de setembro de 2013, ocasião em que seu Presidente reportou os assuntos pertinentes à atribuição deste Comitê e informou ao Conselho de Administração os itens que foram discutidos naquelas oportunidades, tendo sido tratadas, respectivamente, as práticas de Recursos Humanos da Companhia e o resultado do 1º *Vesting* (2012-2013) da Segunda Outorga do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, concedido em 2012.

**(3) Tomar conhecimento** dos resultados 1º *Vesting* (2012-2013) da Segunda Outorga do Plano de Incentivo de Longo Prazo da Companhia, concedido em 2012. Tendo em vista que os índices de Performance Relativa e de Performance Absoluta não foram atingidos, não será possível aos Beneficiários exercerem as opções, conforme o material apresentado pelo Sr. Flávio Morelli, Diretor de Recursos Humanos, e arquivado na sede da Companhia;

**(4) Tomar conhecimento** da evolução financeira na contratação pela Companhia de acessos de terceiros (“*leased lines*”), em especial o volume de contratação relativo a linhas dedicadas (EILDs),



conforme o material apresentado pelo Sr. Carlo Filangieri, responsável pela área de *Network*, e arquivado na sede da Companhia;

(5) **Aprovar** o aditivo ao contrato do projeto de LT *Ran Sharing* para 2014, celebrado entre a TIM Celular S.A. (“TCEL”), a TNL PCS S/A (“OI”) e a 14 Brasil Telecom S.A. (“BrT”), para a inclusão de cidades adicionais contempladas pelo referido projeto, e da TELEMAR NORTE LESTE S/A como parte do contrato, tudo conforme a apresentação efetuada pelo Sr. Carlo Filangieri, responsável pela área de *Network*, e o material fornecido e arquivado na sede da Companhia;

(6) **Tomar conhecimento** dos procedimentos comerciais adotados para a aquisição de *handsets*, tendo sido informados sobre os valores de contratação relativos ao primeiro semestre de 2013, bem como autorizar a aquisição de *handsets* para o segundo semestre de 2013, conforme material apresentado pelo Sr. Daniel Junqueira Pinto Hermeto, *Purchasing & Supply Chain Officer*, e pelo Sr. Roger Solé Rafols, *Chief Marketing Officer*, e arquivado na sede da Companhia.

(7) **Aprovar** contratos com fornecedores para a aquisição de bens e serviços de *network* referentes ao cumprimento do plano de expansão e qualidade de Rede do ano de 2013, de acordo com o material apresentado pelo Sr. Daniel Junqueira Pinto Hermeto, *Purchasing & Supply Chain Officer* e pelo Sr. Carlo Filangieri, responsável pela área de *Network*, e arquivado na sede da Companhia;

(8) **Deliberar** sobre a continuidade dos estudos da proposta de reforma do Estatuto Social da Companhia, com base nos conceitos e princípios constantes da apresentação efetuada, a ser oportunamente apresentada ao Conselho para fins de sua aprovação e subsequente submissão à assembleia geral extraordinária de acionistas a ser convocada para este fim.

(9) Nenhum outro assunto foi tratado pelos Conselheiros.

**ENCERRAMENTO:** Fica registrado em ata que os Senhores Conselheiros Adhemar Gabriel Bahadian e Patrizio Graziani participaram da reunião até as discussões relativas ao item 5 da Ordem do Dia, que o Sr. Maílson Ferreira da Nóbrega permaneceu até o item 6 da Ordem do Dia, e que O Sr. Oscar Cicchetti permaneceu até o item 7 da Ordem do Dia. Nada mais havendo a tratar, encerrou-



se a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata na forma de sumário que, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os Conselheiros presentes: Adhemar Gabriel Bahadian, Francesca Petralia, Franco Bertone, Maílson Ferreira da Nóbrega, Manoel Horacio Francisco da Silva, Oscar Cicchetti, Patrizio Graziani, Piergiorgio Peluso e Rodrigo Modesto de Abreu.

Certifico que a presente Ata é cópia fiel da via original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro (RJ), 23 de setembro de 2013.

**JAQUES HORN**

Diretor Jurídico e Secretário