



TIM PARTICIPAÇÕES S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 02.558.115/0001-21

NIRE 33.300.276.963

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 12 DE DEZEMBRO DE 2013**

DATA, HORA E LOCAL: 12 de dezembro de 2013, às 15h00m, na sede da TIM Participações S.A. (“Companhia”), na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

PRESENCAS: Reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia na data, hora e local acima mencionados, com a presença dos Srs. Adhemar Gabriel Bahadian, Francesca Petralia, Franco Bertone, Manoel Horacio Francisco da Silva, Oscar Cicchetti, Patrizio Graziani e Rodrigo Modesto de Abreu, presencialmente ou por meio de videoconferência, conforme faculdade prevista no parágrafo 2º do artigo 25 do Estatuto Social da Companhia. Ausência justificada dos Srs. Maílson Ferreira da Nóbrega e Piergiorgio Peluso. Participaram ainda desta reunião o Sr. Alberto Carvalho Whitaker, Presidente do Conselho Fiscal, e o Sr. Jaques Horn, Diretor Jurídico e Secretário.

MESA: Sr. Franco Bertone – Presidente e Sr. Jaques Horn – Secretário.

ORDEM DO DIA: (1) Eleger os membros do Comitê de Auditoria Estatutário; (2) Aprovar o Regimento Interno do Comitê de Auditoria Estatutário; (3) Aprovar a Política de Partes Relacionadas da Companhia e suas subsidiárias; (4) Aprovar o Plano Industrial 2014-2016; (5) Apresentar as condições finais do contrato de financiamento a ser celebrado entre a subsidiária integral da Companhia, TIM Celular S.A., e o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico



e Social – BNDES, para financiar parte do CAPEX de 2014 a 2016, e aprovado na reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de outubro de 2013; **(6)** Aprovar a contratação para a aquisição de equipamentos e serviços de Rede; e **(7)** Apresentar a estruturação de estudos de valorização de ativos (torres).

DELIBERAÇÕES: Após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Srs. Conselheiros, por unanimidade dos presentes e com a abstenção dos legalmente impedidos, registraram suas deliberações da seguinte forma:

(1) Em virtude da deliberação da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, realizada nesta data, que aprovou a criação do Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”), o Conselho **indicou e elegeu** os Srs. **Maílson Ferreira da Nóbrega**, brasileiro, casado, bacharel em ciências econômicas, portador da carteira de identidade nº 214.106, expedida pela SSP/DF, e inscrito no CPF/MF sob o nº 043.025.837-20; **Alberto Emmanuel Carvalho Whitaker**, brasileiro, casado, administrador e advogado, portador da carteira de identidade nº 2.025.093, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 002.337.738-00; e **Samuel de Paula Matos**, brasileiro, casado, economista e contador, portador da carteira de identidade nº 4.104.837, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 069.815.428-20, para comporem o Comitê de Auditoria Estatutário, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que vier a se realizar no ano de 2015. Conforme disposto na Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (“CMV”) nº 509, de 16 de novembro de 2011, o Sr. **Maílson Ferreira da Nóbrega** integrará este Conselho de Administração e o CAE. Os Srs. **Alberto Emmanuel Carvalho Whitaker** e **Samuel de Paula Matos**, informam que renunciarão como membros do Conselho Fiscal da Companhia para assumir a posição como membros do CAE, e seus respectivos suplentes assumirão as posições dos membros do Conselho Fiscal ora renunciantes.

(2) A deliberação acerca deste item da agenda foi adiada para a próxima reunião deste Conselho, em data a ser definida, para que os Conselheiros possam avaliar a proposta de Regimento Interno do Comitê de Auditoria Estatutário.



(3) A deliberação acerca deste item da agenda foi adiada para a próxima reunião deste Conselho, em data a ser definida, para que os Conselheiros possam avaliar a proposta de Política de Partes Relacionadas da Companhia e suas subsidiárias.

(4) O Conselho **aprovou** o orçamento anual para o ano de 2014 da Companhia e de suas controladas, conforme detalhamento contido na apresentação sobre o Plano Industrial para os anos de 2014-2016, realizada pelos Srs. Rodrigo Modesto de Abreu, Diretor Presidente; Claudio Zezza, *Chief Financial Officer*; Lorenzo Federico Zanotti Lindner, *Chief Operations Officer*; Roger Sole Rafols, *Chief Marketing Officer*; e Alex Martins Salgado, Diretor Presidente da Intelig Telecomunicações Ltda., bem como de acordo com o material apresentado e arquivado na sede da Companhia.

(5) O Conselho **tomou conhecimento** das condições finais do contrato de financiamento a ser celebrado entre o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (“BNDES”) e a TIM Celular S.A. (“TCEL”), subsidiária integral da Companhia, para financiamento dos investimentos da TCEL nos anos de 2014 a 2016 (CAPEX 2014/2016), aprovado na reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de outubro de 2013. O Sr. Claudio Zezza, *Chief Financial Officer*, apresentou o tema. O material fornecido fica arquivado na sede da Companhia.

(6) O Conselho **autorizou** a negociação para a aquisição de bens e serviços de *network* para o ano de 2014, nos termos e condições apresentados nesta data. Os termos finais de tal negociação deverão ser oportunamente reapresentados ao Conselho para a aprovação da celebração dos respectivos contratos. Os Srs. Daniel Junqueira Pinto Hermeto, *Purchasing & Supply Chain Officer*; e Carlo Filangieri, *Chief Technology Officer*, apresentaram o tema. O material fornecido fica arquivado na sede da Companhia.

(7) O Conselho **tomou conhecimento** do início da avaliação sobre a estruturação de estudos de valorização de ativos da Companhia. Os Srs. Claudio Zezza, *Chief Financial Officer*; e Carlo Filangieri, *Chief Technology Officer*, apresentaram o tema. O material fornecido fica arquivado



na sede da Companhia.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata na forma de sumário que, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os Conselheiros presentes: Adhemar Gabriel Bahadian, Francesca Petralia, Franco Bertone, Manoel Horacio Francisco da Silva, Oscar Cicchetti, Patrizio Graziani e Rodrigo Modesto de Abreu.

Certifico que a presente Ata é cópia fiel da via original lavrada em livro próprio.

Rio de Janeiro (RJ), 12 de dezembro de 2013.

JAQUES HORN

Diretor Jurídico e Secretário