



TIM PARTICIPAÇÕES S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 02.558.115/0001-21
NIRE 33.300.276.963

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 16 DE DEZEMBRO DE 2015**

DATA, HORA E LOCAL: 16 de dezembro de 2015, às 9h00m, na sede da TIM Participações S.A. (“Companhia”), na Cidade e Estado do Rio de Janeiro.

PRESENCAS: Reuniu-se o Conselho de Administração da Companhia na data, hora e local acima mencionados, com a presença dos Srs. Adhemar Gabriel Bahadian, Alberto Emmanuel Carvalho Whitaker, Francesca Petralia, Franco Bertone, Herculano Aníbal Alves, Manoel Horacio Francisco da Silva, Oscar Cicchetti e Rodrigo Modesto de Abreu, presencialmente ou por meio de videoconferência, conforme faculdade prevista no parágrafo 2º do artigo 25 do Estatuto Social da Companhia. Participou, ainda, desta reunião o Sr. Jaques Horn, Diretor Jurídico e Secretário. Ausências justificadas dos Srs. Piergiorgio Peluso e Mario Di Mauro.

MESA: Sr. Franco Bertone – Presidente; e Sr. Jaques Horn – Secretário.

ORDEM DO DIA: (1) Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos; (2) Tomar conhecimento sobre as atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário; (3) Tomar conhecimento da posse do Sr. Pietro Labriola como *Chief Operating Officer* (“COO”) da Companhia e ratificar a composição de sua diretoria, e deliberar sobre a composição da diretoria das controladas da Companhia; (4) Agenda de Marketing; (5) Apresentação do Plano Industrial 2016 – 2018 e deliberação acerca do orçamento para o ano-calendário de 2016; (6) Aprovar o Plano de Trabalho da Auditoria Interna para o ano de 2016; (7) Deliberar sobre as contratações para o fornecimento de bens e serviços entre a sociedade controlada da Companhia, TIM Celular S.A., e a Italtel Brasil Ltda.; e (8) Tomar conhecimento do Calendário de Eventos Corporativos para o ano de 2016.

DELIBERAÇÕES: Após análise e discussão das matérias constantes da Ordem do Dia, os Srs. Conselheiros, por unanimidade dos presentes e com a abstenção dos legalmente impedidos, registraram suas deliberações da seguinte forma:



CONT. ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TIM PARTICIPAÇÕES S.A
16 de dezembro de 2015

(1) **Tomaram conhecimento** das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Controle e Riscos (“CCR”), nas reuniões realizadas nos dias 24 de novembro e 14 de dezembro de 2015, conforme relatado pelo Sr. Franco Bertone, Presidente do CCR.

(2) **Tomaram conhecimento** das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria Estatutário (“CAE”), nas reuniões realizadas nos dias 24 de novembro e 14 de dezembro de 2015, conforme relatado pelo Sr. Alberto Whitaker, Coordenador do CAE.

(3) Em razão da concessão do visto permanente autorizado pela Coordenação Geral de Imigração do Ministério do Trabalho e Emprego, os Senhores Conselheiros **tomaram conhecimento** da posse do Sr. Pietro Labriola, italiano, casado, administrador, portador do passaporte italiano nº YA1141454, portador do RNE nº G188964-B, inscrito no CPF/MF sob o nº 074.053.501-35, domiciliado na Avenida das Américas, nº 3.434, Bloco 1, 6º andar, Barra da Tijuca, Cidade e Estado do Rio de Janeiro, no cargo de *Chief Operating Officer* (“COO”), cujos termo de posse e demais documentos foram apresentados, e com mandato até a primeira reunião do Conselho de Administração que vier a ocorrer após a Assembleia Geral Ordinária da Companhia a se realizar no ano de 2016.

(3.1) Em vista da deliberação acima, a Diretoria da Companhia passa a ser composta por 08 (oito) membros: Srs. Rodrigo Modesto de Abreu, Diretor Presidente; Guglielmo Noya, *Chief Financial Officer*; Daniel Junqueira Pinto Hermeto, *Purchasing & Supply Chain Officer*; Mario Girasole, *Regulatory and Institutional Affairs Officer*; Rogerio Tostes Lima, Diretor de Relações com Investidores; Leonardo de Carvalho Capdeville, *Chief Technology Officer*; Pietro Labriola, *Chief Operating Officer*; e Jaques Horn, Diretor Jurídico. Em conformidade com o disposto no artigo 22, parágrafo único do Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração da Companhia, delegando os limites de alçada aprovados na reunião realizada em 13 de fevereiro de 2014, investe o Sr. Pietro Labriola, *Chief Operating Officer*, de plenos poderes para, agindo isoladamente, praticar todo e qualquer ato e assinar todo e qualquer documento em nome da Companhia, dentro das respectivas áreas de atuação, até a quantia máxima de R\$5.000.000,00 (cinco milhões de Reais) por operação ou série de operações relacionadas.



CONT. ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TIM PARTICIPAÇÕES S.A
16 de dezembro de 2015

(3.2) Com base no artigo 22, inciso XXIV, do Estatuto Social da Companhia, o Conselho indica o Sr. Pietro Labriola:

(3.2.1) para o cargo de *Chief Operating Officer* (“COO”) da TIM Celular S.A. (“TCEL”), subsidiária integral da Companhia. A indicação ora aprovada será objeto de deliberação pela Assembleia Geral da TCEL. Uma vez aprovada a referida indicação, a Diretoria Estatutária passará a ser composta por 07 (sete) membros: Srs. Rodrigo Modesto de Abreu, Diretor Presidente; Guglielmo Noya, *Chief Financial Officer*; Daniel Junqueira Pinto Hermeto, *Purchasing & Supply Chain Officer*; Mario Girasole, *Regulatory and Institutional Affairs Officer*; Leonardo de Carvalho Capdeville, *Chief Technology Officer*; Pietro Labriola, *Chief Operating Officer*; e Jaques Horn, Diretor Jurídico.

A eleição, posse e o exercício do cargo de administrador da sociedade ficam condicionados à concessão do respectivo visto permanente, a ser autorizada pela Coordenação Geral de Imigração do Ministério do Trabalho e Emprego, nos termos da legislação em vigor, ocasião em que lhe será outorgado todos os poderes necessários à administração e gerência da Sociedade. Uma vez concedido o referido visto, o Sr. Pietro Labriola apresentará o termo de posse e demais documentos, devidamente assinados, dentro do prazo legal.

(3.2.2) para o cargo de Diretor da Intelig Telecomunicações S.A. (“INTELIG”), subsidiária da Companhia. A indicação ora aprovada será objeto de deliberação em Reunião de Sócios da INTELIG. Uma vez aprovada a referida indicação, a Diretoria da INTELIG passará a ser composta por 4 (quatro) membros: Srs. Alex Martins Salgado, Diretor Presidente, Jaques Horn, Guglielmo Noya e Pietro Labriola, Diretores.

A eleição, posse e o exercício do cargo de administrador da sociedade ficam condicionados à concessão do respectivo visto permanente, a ser autorizada pela Coordenação Geral de Imigração do Ministério do Trabalho e Emprego, nos termos da legislação em vigor, ocasião em que lhe será outorgado todos os poderes necessários à administração e gerência da Sociedade. Uma vez concedido o referido visto, o Sr. Pietro Labriola apresentará o termo de posse e demais documentos, devidamente assinados, dentro do prazo legal.



CONT. ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TIM PARTICIPAÇÕES S.A
16 de dezembro de 2015

(4) Os Srs. Pietro Labriola, *Chief Operating Officer* da Companhia, e Rogério Takayanagi, Diretor de *Marketing*, realizaram uma apresentação sobre as principais atividades desenvolvidas pela Diretoria de *Marketing*, com destaque para a estrutura organizacional da área, a evolução do mercado de comunicações, novos desafios do setor, e alternativas para a Companhia.

(5) Os Srs. Rodrigo Modesto de Abreu, Diretor Presidente da Companhia, e Guglielmo Noya, *Chief Financial Officer*, apresentaram o Plano Industrial para os anos de 2016-2018, que fica arquivado na sede da Companhia. Após a apresentação, o Conselho aprovou o orçamento anual para o ano de 2016 da Companhia e de suas controladas, sujeito aos ajustes decorrentes do fechamento dos resultados do exercício findo em 31 de dezembro de 2015.

(6) **Aprovaram** o Plano Anual de Trabalhos da Auditoria Interna para 2016, com base na avaliação favorável do Comitê de Auditoria Estatutário registrada na reunião realizada em 14 de dezembro de 2015, e conforme o material apresentado pela Sra. Maria Teresa Ferraro, que fica arquivado na sede da Companhia.

(7) **Aprovaram** a contratação para o fornecimento de bens e serviços entre a sociedade controlada da Companhia, TIM Celular S.A., e a Italtel Brasil Ltda., no valor total de R\$6.084.987,00 (seis milhões, oitenta e quatro mil, novecentos e oitenta e sete Reais), conforme a **SAS nº 15222**, nos termos do material apresentado, que fica arquivado na sede da Companhia. O contrato foi avaliado favoravelmente pelo CAE, na reunião realizada em 24 de novembro de 2015, no que se refere especificamente às respectivas condições de mercado.

(8) **Tomaram conhecimento** da proposta do Calendário de Eventos Corporativos da Companhia para o ano de 2016, ressalvando-se que ele poderá ser alterado, a qualquer tempo, a pedido de qualquer membro do Conselho de Administração. O referido Calendário já foi divulgado conforme previsto no Regulamento de Listagem do Novo Mercado e suas eventuais alterações serão também divulgadas de acordo com as referidas normas.



CONT. ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DA TIM PARTICIPAÇÕES S.A
16 de dezembro de 2015

ESCLARECIMENTOS E ENCERRAMENTO: Fica consignado que a Sra. Francesca Petralia participou da reunião a partir do item (2) da Ordem do Dia ao final. Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata na forma de sumário que, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os Conselheiros presentes, Srs. Adhemar Gabriel Bahadian, Alberto Emmanuel Carvalho Whitaker, Francesca Petralia, Franco Bertone, Herculano Aníbal Alves, Manoel Horacio Francisco da Silva, Oscar Cicchetti, e Rodrigo Modesto de Abreu.

Rio de Janeiro (RJ), 16 de dezembro de 2015.

JAQUES HORN
Secretário